



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
(Risk Management)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง
อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่น จนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการ ความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้เพื่อการสร้างหลักประกันที่ องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง พร้อมด้วย คณะทำงาน ได้ร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น และผู้ปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง มีความเข้าใจถึงกระบวนการ บริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ใน แผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะ เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่ การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการนำไป ดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากร ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นไปประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวางต่อไป

คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	2
1.3 เป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง	2
1.4 ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	2
1.5 ขั้นตอนการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยง	3
1.6 นิยามความเสี่ยง	4

บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

2.1 ประวัติความเป็นมา	6
2.2 ข้อมูลพื้นที่ประชากร	6
2.3 รายรับ – รายจ่าย	7
2.4 วิสัยทัศน์	9
2.5 เป้าประสงค์	9
2.6 ตัวชี้วัด	9
2.7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและกลยุทธ์	9
2.8 โครงสร้างองค์กร	11
2.9 อำนาจหน้าที่	11
2.10 อัตรากำลัง	13
2.11 แผนที่เขต อบต.	13

บทที่ 3 แนวทางการบริหารความเสี่ยง

3.1 แนวทางการดำเนินงาน	14
3.2 กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	15
3.3 คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง	15

บทที่ 4 กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

4.1 การประเมินความเสี่ยงเพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ อบต.	16
4.2 กระบวนการบริหารความเสี่ยงของ อบต.	17
4.3 ประเภทความเสี่ยง	18
4.4 วิเคราะห์ระดับความเสี่ยง	20
4.5 การจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง	21
4.6 แผนผังวิธีการจัดการความเสี่ยง	22
4.7 การรายงานและติดตามผล	23
4.8 การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	23
4.9 การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง	23

บทที่ 5 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

5.1 กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	24
5.2 วิเคราะห์ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง	30
5.3 การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	38
5.4 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	46
คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง	54

บทที่ 1 บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลการบริหารจัดการที่ดีที่เป็นเครื่องมือที่นักบริหารนำมาช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม การควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยระบุความเสี่ยงว่าปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กรวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป (ปีงบประมาณ 2563) และข้อ 4 ของหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ระบุว่ากรณีหน่วยงานของรัฐมีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว

ดังนั้น คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมินควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

1.2 วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 4) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- 6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

1.3 เป้าหมาย

- 1) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- 4) พัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- 5) เกิดความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
- 6) การบริหารความเสี่ยงให้ได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

1.4 ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรค และอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- 1) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีการบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญและสามารถทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล
- 2) สร้างฐานข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานใน อบต. การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 3) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักของ อบต. และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อ อบต. ได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

4) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถป้องกันผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

5) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

6) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

1.5 ขั้นตอนการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบต. ในการบรรลุเป้าหมายตามกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการ (ภารกิจ) และเป้าหมายตามแผนดำเนินงานประจำปีของส่วนราชการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนจากทุกหน่วยงานในสังกัดร่วมเป็นคณะกรรมการ/คณะทำงานโดยผู้บริหารระดับสูงต้องมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 2

วิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยง มีการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อหรืออาจสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการ และเป้าหมายตามแผนดำเนินงานประจำปีของส่วนราชการ รวมทั้งมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทุจริต พร้อมทั้ง มีการ

ขั้นตอนที่ 3

จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของ อบต. สื่อสาร/ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการบริหารความเสี่ยงฯ รวมทั้งกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลและแจ้งเวียนให้กับทุกหน่วยงานในสังกัดทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ แผนบริหารความเสี่ยงควรกำหนดกิจกรรม/มาตรการที่จะแก้ไขลดหรือป้องกันความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านระเบียบ กฎหมาย

ขั้นตอนที่ 4

ดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และให้มีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างครบถ้วนทุกกิจกรรม รวมทั้งพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการ และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงของส่วนราชการอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง หรือทุกไตรมาส

ขั้นตอนที่ 5

จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงโดยระบุผลการประเมินความเสี่ยงและจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยจำแนกระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่สามารถควบคุม/บริหารจัดการและปัจจัยเสี่ยงที่ยังไม่สามารถควบคุม/บริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ จะต้องมีการกำหนดข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนเพื่อใช้ในการดำเนินงานในปีต่อไปและนำเสนอต่อผู้บริหาร

1.6 นิยามความเสี่ยง

1. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และ โอกาสที่จะเกิด(Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

- 1) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- 2) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย
- 3) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้ออกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงหรือ ผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ดังนั้น องค์กรต้องมีการจัดการกับความเสี่ยงขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อที่จะสามารถลดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กรรวมถึงการสร้างโอกาส และหรือมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้ในอนาคต ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธีดังนี้

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากความไม่คุ้มค่า ในการดำเนินการควบคุมหรือจัดกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง นั้น

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ การควบคุม (Control) คือ การกระทำใด ๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดให้มีขึ้นเพื่อช่วยให้องค์กร บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การควบคุมแบ่งเป็น 5 ประเภท คือ

ก) การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Controls)เป็นการป้องกันจากสิ่งที่ไม่ ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร

ข) การควบคุมแบบค้นหา (Detective Controls) เป็นการค้นหา สิ่งที่ไม่ถูกต้อง ในองค์กร

ค) การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Controls) เป็นการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบ

ง) การควบคุมแบบสั่งการ (Directive Controls) เป็นการส่งเสริมสิ่งที่ต้องการ ให้เกิดขึ้นในองค์กร

จ) การควบคุมแบบทดแทน (Compensating Controls)เป็นการควบคุมที่ ช่วยทดแทนหรือชดเชยการควบคุมที่ขาดไป

- การกระจายความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจ ยอมรับได้เนื่องจากมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ และ จำเป็นต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้น

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) หมายถึง นโยบาย มาตรการ และวิธีการต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า คำสั่งหรือวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดขึ้นไว้มีการปฏิบัติตาม และมีการดำเนินการตาม มาตรการต่าง ๆ ที่จำเป็นในการที่จะจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กรได้ กิจกรรมการควบคุมต้องมีอยู่ในทุกส่วนงานขององค์กร และกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติ การมอบอำนาจ การตรวจทาน การระงับยอต การสอบทานผลการดำเนินงาน การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน และการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ เป็นต้น

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

2.1 ประวัติความเป็นมา

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง เดิมเป็นสภาตำบลและต่อมาได้รับการยกฐานะให้จัดตั้งเป็น องค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2538 โดยกำหนดให้หมอน้ำลายวิจิตรซึ่งเป็นตราประจำจังหวัดนนทบุรี เป็นตราสัญลักษณ์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลคลองขวาง โดยมีรวงข้าวเป็นองค์ประกอบ และมีข้อมูลสภาพทั่วไป ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพขององค์การ บริหารส่วนตำบลคลองขวาง และจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

2.2 ข้อมูลพื้นที่และประชากร

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ตั้งอยู่ 59/4 หมู่ที่ 10 ถนนปทุม-บางเลน ตำบล คลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี อยู่ทางทิศเหนือของอำเภอไทรน้อย มีพื้นที่ประมาณ 22.3 ตารางกิโลเมตร และมีพื้นที่บางส่วนอยู่ติดกับอำเภอ โดยอยู่ในเขตเทศบาลตำบลไทรน้อย มีเนื้อที่ประมาณ 13,973 ไร่ มีอาณาเขต ติดต่อกับตำบลต่าง ๆ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลราษฎร์นิยม	อำเภอไทรน้อย	จังหวัดนนทบุรี
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลไทรน้อย	อำเภอไทรน้อย	จังหวัดนนทบุรี
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลราษฎร์นิยม	อำเภอไทรน้อย	จังหวัดนนทบุรี
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลขุนศรี	อำเภอไทรน้อย	จังหวัดนนทบุรี

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดใหญ่ แบ่งการปกครอง ออกเป็น 10 หมู่บ้าน ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนประชากรแบ่งออกเป็นหมู่บ้านและจำนวนครัวเรือน

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร (คน)			จำนวนครัวเรือน (ครัวเรือน)
		ชาย	หญิง	รวม	
1	บ้านปากคลองห้าร้อย	586	634	1220	677
2	บ้านคลองห้าร้อย	543	575	1118	507
3	บ้านคลองขวาง	150	188	338	153
4	บ้านคลองขวาง	309	326	635	212
5	บ้านคลองขวาง	167	155	322	131
6	บ้านคลองขวาง	172	189	361	140
7	บ้านคลองขุนศรี	88	99	187	164
8	บ้านกระทุ่มราย	404	384	788	248
9	บ้านคลองพระพิมล	431	568	999	735
10	บ้านคลองนาหมอน	203	198	401	179
รวมทั้งสิ้น		3,053	3,316	6,369	3,146

ที่มา : รายงานสถิติประชากรและบ้าน ระดับตำบล ของตำบลคลองขวาง (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2565)

2.3 รายรับ-รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565

รายรับ	ประมาณการ (บาท)	รับจริง (บาท)
รายได้จัดเก็บเอง		
หมวดภาษีอากร		
- ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	2,000,000.00	7,869,413.27
- ภาษีบำรุงท้องที่	0.00	13,650.04
- ภาษีป้าย	400,000.00	479,147.00
รวม	2,400,000.00	8,362,210.31
หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต		
- ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร	120,000.00	89,600.00
- ค่าธรรมเนียมการสมัครรับเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น	100,000.00	31,500.00
- ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการน้ำมันเชื้อเพลิง	5,000.00	0.00
- ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับการขุดดินและถมดิน	1,000.00	500
- ค่าธรรมเนียมเก็บและขนมูลฝอย	10,000,000.00	8,139,385.80
- ค่าธรรมเนียมในการออกหนังสือรับรองการแจ้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสะสมอาหาร	20,000.00	0.00
- ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับทะเบียนพาณิชย์	5,000.00	1,450.00
- ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	0.00	5,190.00
- ค่าใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหารในครัว หรือพื้นที่ใด ซึ่งมีพื้นที่เกิน 200 ตารางเมตร	10,000.00	0.00
- ค่าปรับการผิดสัญญา	300,000.00	0.00
- ค่าใบอนุญาตประกอบการค้าสำหรับกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	400,000.00	0.00
- ค่าใบอนุญาตเกี่ยวกับการควบคุมอาคาร	3,000.00	33,484.00
- ค่าใบอนุญาตอื่น ๆ	5,000.00	650.00
รวม	10,969,000.00	8,301,759.80
หมวดรายได้จากทรัพย์สิน		
- ดอกเบี้ย	334,000.00	296,797.67
รวม	334,000.00	296,797.67
รายได้เบ็ดเตล็ด		
- เงินที่มีผู้ทูลให้	1,000.00	20,000.95
- ค่าขายเอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง	50,000.00	8,000
- ค่ารับรองสำเนาและถ่ายเอกสาร	1,000.00	211.00
- รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ	5,000.00	1,170.00
รวม	57,000.00	29,381.95

รายได้ที่รัฐบาลเก็บแล้วจัดสรรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหมวดภาษีอากรจัดสรร	ประมาณการ (บาท)	รับจริง (บาท)
- ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์	1,000,000.00	637,252.83
- ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ. กำหนดแผน	9,000,000.00	9,481,821.86
- ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ. จัดสรรรายได้ฯ	9,000,000.00	10,202,437.48
- ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2,000,000.00	1,025,821.06
- ภาษีสรรพสามิต	7,000,000.00	4,359,428.02
- ค่าภาคหลวงและค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยป่าไม้	50,000.00	32,064.00
- ค่าภาคหลวงแร่	40,000.00	39,004.25
- ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม	50,000.00	41,319.35
- ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน	14,000,000.00	11,442,514.00
- ค่าธรรมเนียมและค่าใช้น้ำบาดาล	0.00	1,520.00
- ภาษีจัดสรรอื่นๆ	100,000.00	1,387.10
รวม	42,240,000.00	37,264,569.95
รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหมวดเงินอุดหนุนทั่วไป		
- เงินอุดหนุนทั่วไป สำหรับดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และภารกิจถ่ายโอน	17,000,000.00	15,033,928.00
รวม	17,000,000.00	15,033,928.00
รวมทั้งสิ้น	73,000,000.00	69,288,647.68
รายจ่าย	ประมาณการ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)
งบกลาง	129,514,980.00	10,191,723.95
งบบุคลากร	20,238,460.00	14,606,675.31
งบดำเนินงาน	25,072,980.00	14,305,824.98
งบลงทุน	11,718,300.00	732,100.00
งบเงินอุดหนุน	3,298,200.00	2,578,808.81
งบรายจ่ายอื่น	157,080.00	157,080.00
รวมรายจ่าย	73,000,000.00	42,572,213.05

2.4 วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจ ภาคเกษตรกรรม รักษาสิ่งแวดล้อมพร้อมสรรพสาธารณูปโภค สร้างเสริมคุณภาพชีวิตประชาชนอยู่ดีมีสุข”

2.5 เป้าประสงค์ (Target)

1. เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและยกระดับคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน
2. การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและแก้ไขปัญหาความยากจน ปัญหายาเสพติด ของประชาชน
3. การบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
4. เสริมสร้างสุขภาวะของคนคลองขวางให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งทางกายและใจ
5. การอนุรักษ์ พื้นฟู แม่น้ำ ลำคลองให้สะอาดและเอื้ออำนวยประโยชน์อย่างยั่งยืนพร้อมการรักษาสภาพแวดล้อมให้เป็นชุมชนน่าอยู่
6. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบสาธารณูปโภค ให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างสูงสุด
7. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล
8. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
9. เพิ่มมูลค่าสินค้าและส่งเสริมสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม
10. การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

2.6 ตัวชี้วัด (KPI)

1. ร้อยละของเด็กนักเรียนได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพ
2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง
3. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการสาธารณสุข
4. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนตำบลคลองขวาง
5. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส คนพิการและผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับการสงเคราะห์
6. ระดับความสำเร็จของประชาชนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา
7. จำนวนการให้บริการ การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีที่เพิ่มขึ้น
8. ระดับความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาเสพติด
9. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
10. ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการการควบคุมมลภาวะและของเสียให้อยู่ในสภาพปลอดภัยสำหรับประชาชน
11. ระดับความสำเร็จของการรักษาความปลอดภัย
12. ร้อยละของความสำเร็จของประชาชนมี ไฟฟ้า น้ำประปาใช้
13. ระดับความสำเร็จในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล
14. ระดับความสำเร็จประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
15. ร้อยละของจำนวนประชากรมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพิ่มมากขึ้น
16. ร้อยละของจำนวนประชากรที่ได้รับฝึกอบรมการประกอบอาชีพ
17. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม ส่งเสริมประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น

2.7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและกลยุทธ์ (Strategies)

แบ่งออกเป็น 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ ได้แก่

- 1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกโรงเรียน
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนออกกำลังการ
- 1.3 ป้องกัน แก้ไข ฝ้าระวัง ปัญหายาเสพติดในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่

- 1.1 ส่งเสริมให้ประชาชนรักษาสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน/ชุมชน
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนคัดแยกขยะในครัวเรือน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่

- 1.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ
- 1.2 ก่อสร้าง ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้ทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/ความปลอดภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่

- 1.1 ป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยให้กับประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชน
- 1.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการและการบริการ

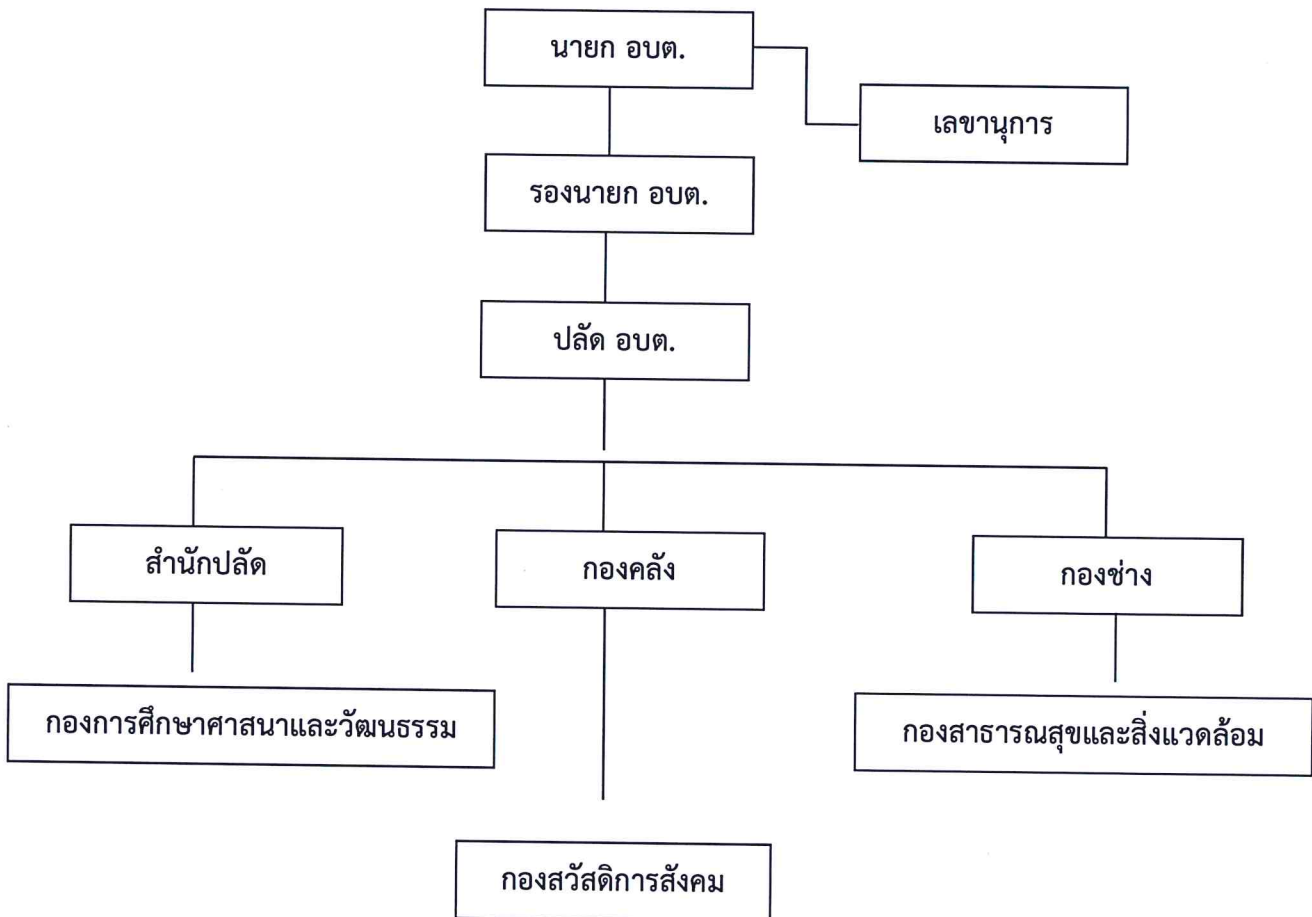
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม การท่องเที่ยวเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่

- 1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงเกษตร
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีรายได้เสริมเลี้ยงดูตนเองและครอบครัว

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประกอบด้วย 1 กลยุทธ์ ได้แก่

1.1 ส่งเสริม สนับสนุนบำรุงรักษาศิลปะ วัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีไทยอันดีของท้องถิ่น

2.8 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง



2.9 อำนาจหน้าที่และภารกิจของ อบต.

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วน ตำบล พ.ศ. 2537 และ ที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552) มาตรา 67 องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ที่ต้องทำในเขต อบต. ดังนี้

1. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก
2. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
3. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
4. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
6. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ
7. คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณ หรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

3. มีหน้าที่ที่อาจทำกิจการในเขต อบต. ตามมาตรา 68 ดังนี้
 1. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
 2. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
 3. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
 4. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
 5. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
 6. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
 7. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
 8. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
 9. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
 10. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
 11. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
 12. การท่องเที่ยว
 13. การผังเมือง

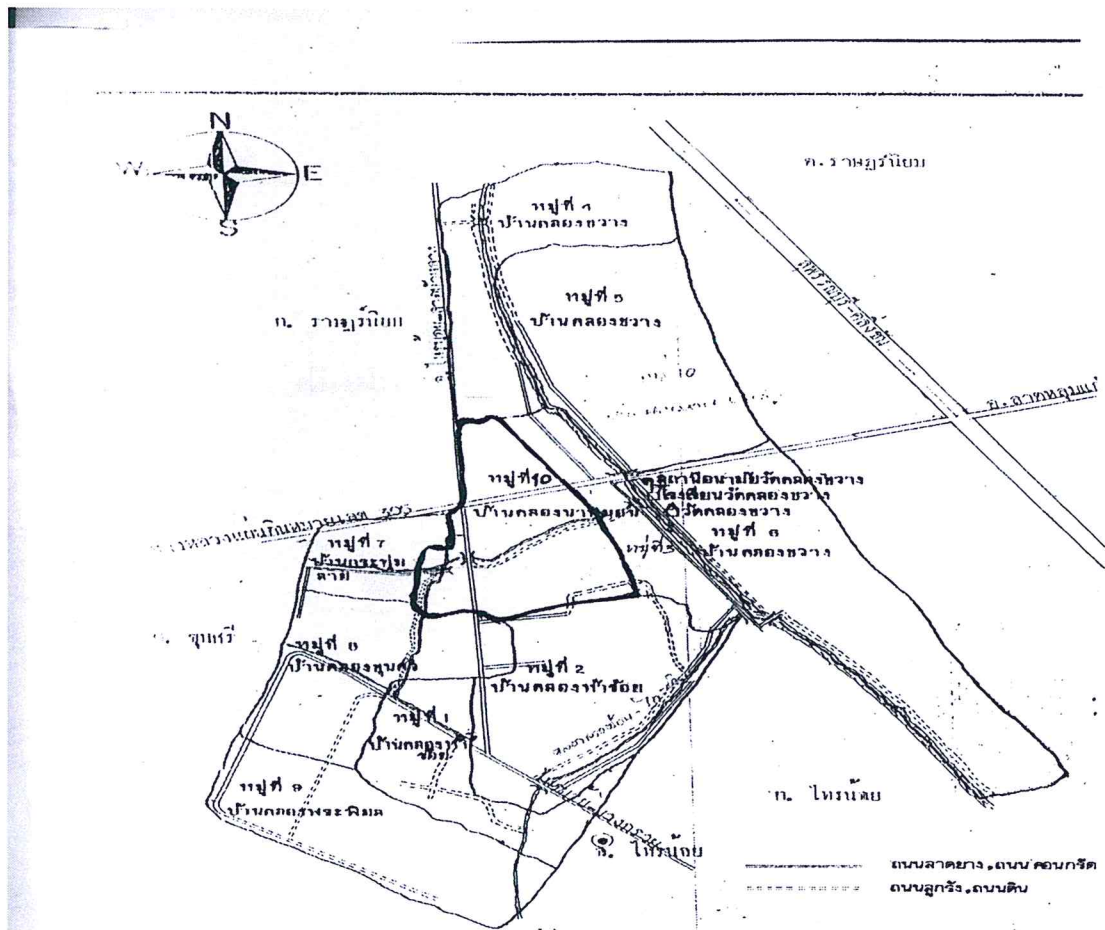
อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควร ในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ นำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วย เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติต่อองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้ แต่มิให้กำหนดโทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่นในส่วนของการทำงานนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็นสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่เป็นการเป็นข้าราชการ ซึ่งไม่อยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัดให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานต้นสังกัดก่อนแต่งตั้ง

นอกจากนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจการนอกเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำการกิจการร่วมกันได้ ทั้งนี้เมื่อได้รับความยินยอมจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่จำเป็นต้องทำและเป็นการเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

2.10 อัตรากำลัง

ส่วนราชการ	พนักงาน ส่วนตำบล	ลูกจ้าง ประจำ	พนักงาน จ้างภารกิจ	พนักงาน จ้างทั่วไป	รวมทั้งสิ้น
1. สำนักปลัดฯ	7	1	6	11	25
2. กองคลัง	2	-	2	-	4
3. กองช่าง	2	-	1	1	4
4. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1	-	2	6	9
5. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	1	-	4	2	7
6. กองสวัสดิการสังคม	4	-	4	-	8
รวม	17	1	19	20	57

2.11 แผนที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง



แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.1 แนวทางการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การเริ่มต้นและการพัฒนา

- 1) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง
- 2) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบ จากปัจจัยเสี่ยง
- 3) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- 4) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- 5) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวางทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- 6) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 7) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

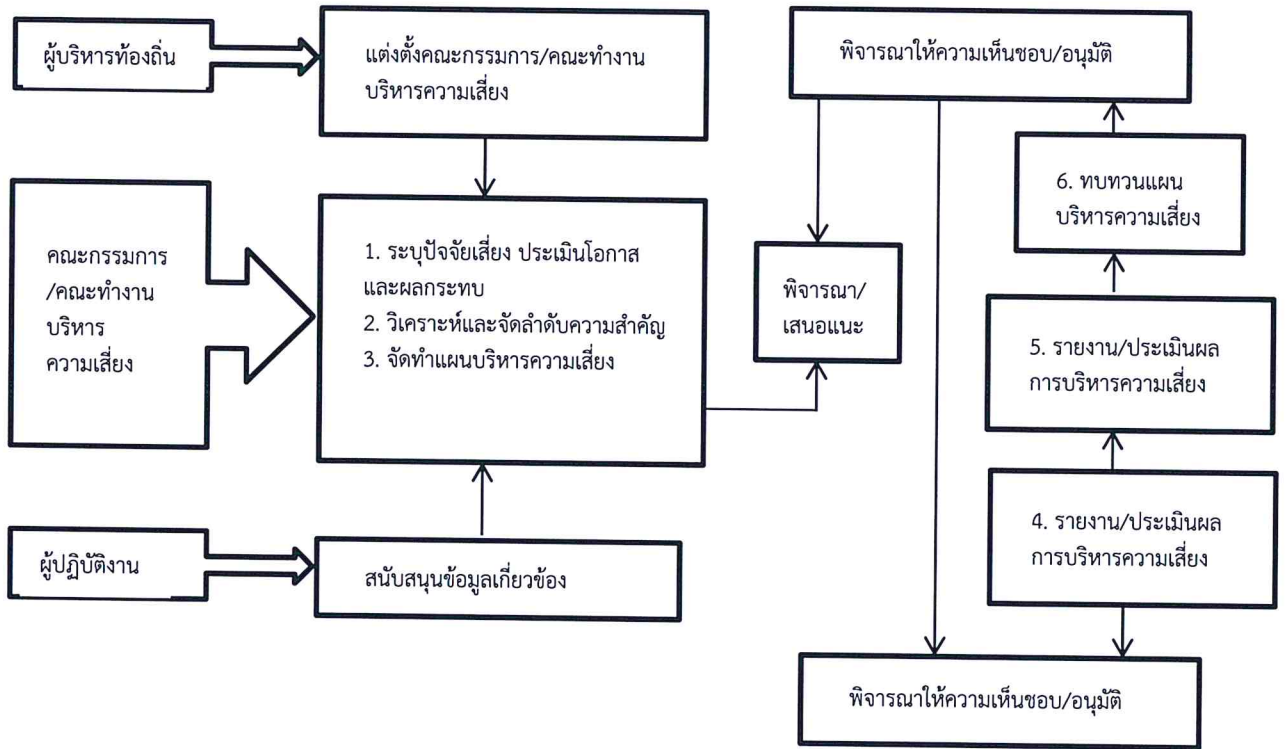
ระยะที่ 2 การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- 1) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- 2) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- 3) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.2 กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- 1) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป
- 2) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
- 3) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารความเสี่ยง



3.3 คณะกรรมการและคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.3.1 คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ที่ 840/2565 ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีหน้าที่

1. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
4. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.3.2 คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ที่ 841/2565 ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีหน้าที่

1. ให้จัดทำตารางระบุปัจจัยความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นของภารกิจบทบาทหน้าที่ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และเข้าร่วมในการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติ

2. ให้จัดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร ที่เกิดขึ้นของแต่ละเหตุการณ์ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและนำมาจัดการโดยวิธีการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ลดความเสี่ยง ลดความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง ตามแผนงาน/โครงการ

3. รายงานผลการจัดการความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดการให้ลดลง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงนั้นได้ให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อหาทางควบคุมความเสี่ยงนั้นต่อไป

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

4.1 การประเมินความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ อบต.

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายยุทธศาสตร์ เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง 6 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

2. ประเมินความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

3. จัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่ได้รับด้วย

4. รายงานและติดตามผล

เป็นการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

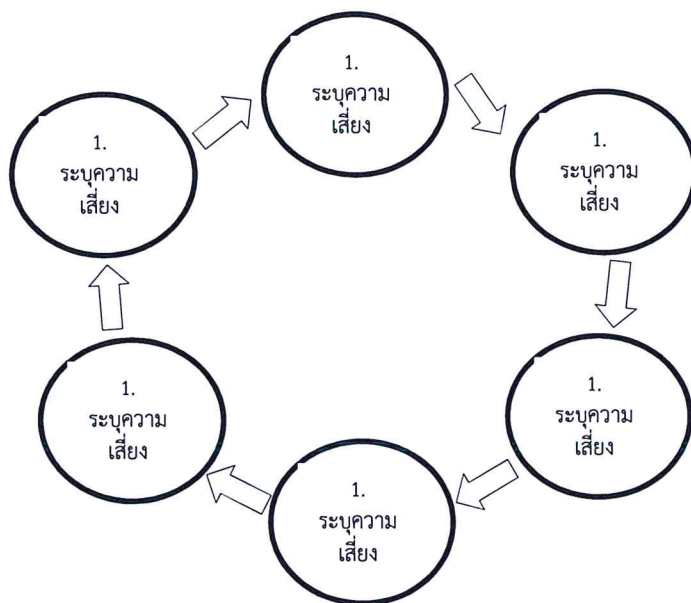
5. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ มีมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

6. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง



1. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ดังนั้น จึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” (Risk) “ปัจจัยเสี่ยง” (Risk Factor) และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

1.1 ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้

1.2 ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาจากความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และจะเกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้องโดยปัจจัยเสี่ยงพิจารณาได้จาก

1) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจ สังคมการเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

2) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ ประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ กระบวนการทำงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศในองค์กร เครื่องมือ อุปกรณ์ เป็นต้น

1.3 ประเภทความเสี่ยง

แบ่งได้ 4 ประเภท ได้แก่

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจ ในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ทำให้โครงการขาดการยอมรับและไม่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/ กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ เช่น การปฏิบัติงานไม่มีแผนงานการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือ ไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานบุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ ในงาน เป็นต้น

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหาร งบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อ สถานการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินของส่วนราชการเนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูลการวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการการจัดสรรงบประมาณ ผิดหมวดหมู่/การใช้จ่ายงบประมาณผิดประเภท จึงต้องทำการโอนหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไข เป็นต้น

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญา ที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน เป็นต้น

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้น ๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้น ควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการ ลดความเสี่ยงได้ในภายหลัง ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิ จากการวิเคราะห์ กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับ ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร การประเมิน ความเสี่ยงประกอบด้วย 2 ด้าน

1) โอกาสที่อาจเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) คือ ความถี่ หรือโอกาสที่เกิดขึ้น ทุกวัน/ทุกเดือน/ ทุกปี ยิ่งความถี่มากความเสี่ยงจะยิ่งสูง

2) ผลกระทบ (Impact: I) คือ ขนาดความรุนแรงที่สร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงิน ไม่เป็นตัวเงิน หรือชื่อเสียงขององค์กร และทำให้เกิดความล้มเหลว หรือโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร หากเกิด เหตุการณ์ความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I) ไว้ 5 ระดับคือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก สามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและเป็นการประเมินทั้งความเสี่ยงทั่วไป (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk)

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Score) โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และออกแบบแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ ตามตารางคะแนน โดยกำหนดระดับที่เหมาะสมกับประเด็นความเสี่ยงนั้น ๆ 5 ระดับ เพื่อให้ทราบถึงความรุนแรงและความสำคัญโดยพิจารณาจาก

(1) โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

(2) ผลกระทบของความเสี่ยง หากเหตุการณ์นั้น ๆ เกิดขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหายระดับใด

ตารางที่ 1 เกณฑ์กำหนดระดับโอกาส (Likelihood : L) ที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ
5	สูงมาก	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบ่อยทุก ครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
4	สูง	1 ปี ไม่เกิน 5 ครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบ่อย หรือเกิดขึ้นเป็นประจำ
3	ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น
2	น้อย	2-3 ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น นาน ๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	5 ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นยาก หรือใน กรณียกเว้น

ตารางที่ 2 เกณฑ์กำหนดระดับผลกระทบ (Impact : I) ที่จะเกิดความเสี่ยง

2.1 ด้านความสำเร็จ

ระดับ	ผลกระทบ	มูลค่าความเสียหาย
5	สูงมาก	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้น้อยกว่า ร้อยละ 60
4	สูง	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ 60-70
3	ปานกลาง	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ 71-80
2	น้อย	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ 81-90
1	น้อยมาก	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า ร้อยละ 90

2.2 ด้านงบประมาณและการเงิน

ระดับ	ผลกระทบ	มูลค่าความเสียหาย
5	สูงมาก	มากกว่า 5,000,000 บาท
4	สูง	มากกว่า 250,000 – 5,000,000 บาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000-250,000 บาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	น้อยกว่า 10,000 บาท

วิเคราะห์ระดับความเสี่ยง (Degree Of Risk : D)





หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) หรือ $D = L \times I$ กำหนดเกณฑ์ไว้ 4 ระดับ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ} \times \text{ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ} \\ (\text{Likelihood} \times \text{Impact})$$

ตารางที่ 3 แสดงระดับของความเสี่ยง (Degree Of Risk)

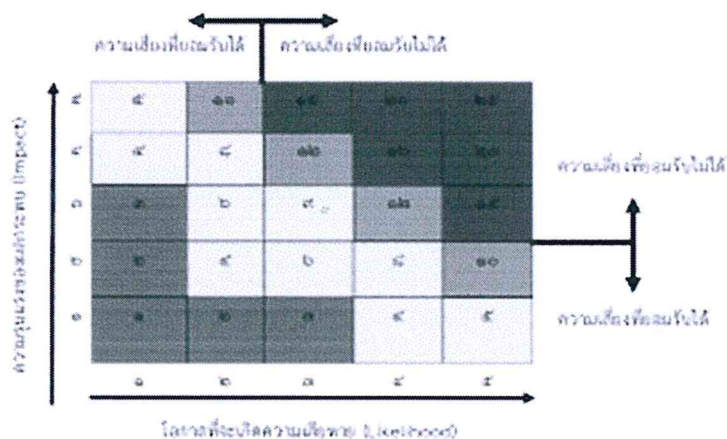
ระดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน
1	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk: E)	15-25
2	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk: H)	9-14
3	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk: M)	4-8
4	ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk)	1-3

ตารางที่ 4 การแบ่งเป็น 4 ระดับ สามารถแสดงเป็น Risk Profile แบ่งพื้นที่เป็น 4 ส่วน (4 Quadrant) ในการแบ่ง

ระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง	การยอมรับความเสี่ยง	การแสดงสีสัญลักษณ์
ต่ำ (Low)	1-3 คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง ไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง	สีเขียว 
ปานกลาง (Medium)	4-8 คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ต้องไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้	สีเหลือง 
เสี่ยงสูง (High)	9-14 คะแนน	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ มีมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สีส้ม 
เสี่ยงสูงมาก (Extreme)	15-25 คะแนน	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที โดยมีมาตรการลดความเสี่ยง และประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงเหล่านั้น	สีแดง 

การจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เป็นการนำความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์มาจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



3. การจัดการความเสี่ยง

ในการจัดการความเสี่ยงจะต้องวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละประเด็นเพื่อนำไปสู่การหามาตรการจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงให้ตรงจุด โดยการเลือกรายการความเสี่ยงจาก Risk Assessment Matrix ที่มีความสำคัญที่สุดมาดำเนินการก่อน การจัดการความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยงทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (4T's)

1. การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk) : ไม่ยอมรับความเสี่ยง เช่น ไม่ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมนั้น ๆ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ เช่น เสื่อมเสียภาพลักษณ์ ชื่อเสียงองค์กร การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ระเบียบ วินัย การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ เมื่อวิเคราะห์แล้วผลที่ได้ตามมาไม่เกิดความคุ้มค่า เป็นต้น

2. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer risk) : เป็นการกระจายความเสี่ยง หรือร่วมแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน

3. การควบคุมความเสี่ยง (Treat risk) : จัดให้มีระบบการควบคุมภายในดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ การหามาตรการในการป้องกันความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน หรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการงาน การจัดทำขั้นตอนการดำเนินการ วางนโยบายแนวทางการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป็นต้น

4. การยอมรับความเสี่ยง (Take risk) : ยอมรับให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

แผนผังวิธีการจัดการความเสี่ยง ตามทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (4 T's)

การยอมรับความเสี่ยง (Take risk)	ติดตามทบทวน
การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat risk)	การควบคุมภายใน
ถ่ายโอน/กระจายความเสี่ยง (Transfer risk)	หาผู้ร่วมรับความเสี่ยง / รับผิดชอบร่วมกัน
การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk)	ระงับ/ยกเลิก/ไม่ดำเนินการต่อ

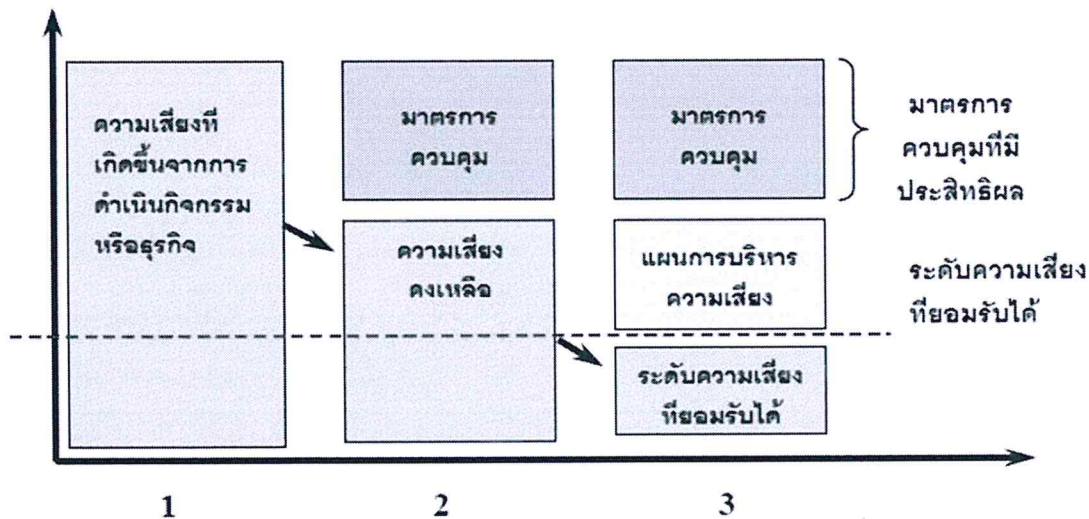
การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

1) การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การอนุญาต การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

2) การควบคุมเพื่อให้อัตราตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ ตรวจรับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดีเด่น การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต



4. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดี ก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตาม โดยสามารถติดตามได้ 2 ลักษณะ คือ

- 1) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุกไตรมาส ทุก 6 เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
- 2) การติดตามผลในช่วงปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

5. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล วางมาตรการหรือกลไกควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดให้มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

6. การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ 5

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 หมวด 2 มาตรา 16 (1) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมา กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มา พิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการ จัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการ บริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง ที่ส่งผล ต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบ เรียบร้อย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม การท่องเที่ยว เกษตรกรรมอุตสาหกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา

ท้องถิ่น

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	โครงการ/ กระบวนงาน กิจกรรมที่ สนับสนุน ยุทธศาสตร์	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	480,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กได้รับการ พัฒนาด้านการศึกษาอย่าง มีประสิทธิภาพ	-เป็นค่าอาหาร กลางวันศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก เป็นค่าจัดการเรียน การ สอนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ค่า จัดการศึกษา หนังสือเรียน อุปกรณ์การเรียน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการศึกษาแหล่ง เรียนรู้ (หนูน้อย เรียนรู้สู่โลก กว้าง)	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้ เรียนรู้เข้าใจรู้จักปรับตัว กับสิ่งแวดล้อม กล้าคิด กล้าแสดงออกที่เหมาะสม กับวัย	เด็กนักเรียนศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลคลองขวาง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการให้ความรู้ และป้องกันยาเสพติด ในเด็กและเยาวชน	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กและเยาวชน ได้รับความรู้และรู้จัก ป้องกันและห่างไกลยา เสพติด	จัดอบรมให้เด็กและ เยาวชนมี ความรู้ เกี่ยวกับยาเสพติด จำนวน ไม่น้อยกว่า 40 คน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการค่าย คุณธรรม จริยธรรม	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กและเยาวชนมี คุณธรรมจริยธรรม ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน สร้างจิตสำนึกที่ดี	จัดอบรมเด็กและ เยาวชนให้มี คุณธรรม จริยธรรม และมีจิต สำนึกที่ดี จำนวน ไม่น้อยกว่า 40 คน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอบรม ให้ ความรู้ลดโลกร้อน และปลูกต้นไม้ในเด็ก และเยาวชน	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กและเยาวชน ได้รับความรู้เกี่ยวกับการ ลดโลกร้อนและมีจิตสำนึก ในการปลูกต้นไม้เพื่อลด โลกร้อน	จัดอบรมให้เด็กและ เยาวชนเกิด ความรู้ เกี่ยวกับการปลูก ต้นไม้ ลด โลกร้อน จำนวนไม่น้อยกว่า 40 คน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	อุดหนุนอาหาร กลางวันให้กับ เด็ก นักเรียนโรงเรียน วัด คลองขวาง	2,500,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียน โรงเรียนวัดคลองขวาง ได้รับโภชนาการด้าน อาหารที่ดี ได้รับ สารอาหารครบถ้วน	อุดหนุนอาหารกลางวัน ให้กับ โรงเรียนใน สังกัด สพฐ.โรงเรียน วัด คลองขวาง จำนวน 200 วัน
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการพัฒนา บุคลากร ทาง การศึกษา	15,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อยกระดับมาตรฐาน การปฏิบัติงานของ บุคลากรทางการศึกษาใน สังกัด	จัดอบรมและศึกษา ศึกษานำสำหรับ ครู ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบล คลองขวาง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการจัดงาน วัน เด็กแห่งชาติ	20,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กได้มีโอกาสร่วม กิจกรรมและกล้า แสดงออก	เด็กนักเรียนใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลคลองขวาง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	130,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ ตำบลคลองขวาง	ฉีดวัคซีนและหรือ ทำหมันสุนัข และแมว
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้พิการ	20,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการ สังคม	เพื่อให้ผู้พิการมีความรู้ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	อบรมให้ความรู้ ด้านสิทธิประโยชน์ ผู้พิการในเขต อบต.คลองขวาง

ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการฝึกอบรมอาชีพให้ประชาชนตำบลคลองขวาง	300,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อเป็นการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชน	ฝึกอบรมอาชีพต่างๆ ให้กับประชาชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม)	1,100,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวางและเด็กนักเรียน โรงเรียน วัดคลองขวางได้รับสารอาหารที่ครบถ้วน	จัดซื้ออาหารเสริม(นม) ให้กับศูนย์พัฒนา เด็กเล็กตำบลคลองขวางและโรงเรียน วัดคลองขวางให้แก่ เด็กทุกวัน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการพัฒนาศักยภาพสตรี	50,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อพัฒนาศักยภาพให้แก่สตรีในทุกๆด้าน เช่น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านความเป็นผู้นำ	จัดฝึกอบรมสตรี ในตำบลคลองขวาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสำรวจตรวจเยี่ยมคนพิการ	20,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อตรวจเยี่ยมคนพิการในพื้นที่ตำบลคลองขวาง	สำรวจตรวจเยี่ยม คนพิการในพื้นที่ ตำบลคลองขวาง จำนวน 90 คน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	100,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้รับการพัฒนาศักยภาพ และได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้	จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพให้กับผู้สูงอายุ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการติดตั้งเหล็กดัดมุ้งลวด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวาง	300,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อป้องกันแมลงยุงลาย และทรัพย์สินภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสูญหาย	ติดตั้งเหล็กดัด มุ้งลวด ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวาง	300,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และปลอดภัยต่อเด็กนักเรียน	ปรับปรุง อาคาร ห้องน้ำ ประตู่ หน้าต่าง ทาสี พื้น กระเบื้องให้มีสภาพพร้อมใช้งานและปลอดภัยต่อเด็ก
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างที่แปรงฟันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวาง	200,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีที่แปรงฟันถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัย	ก่อสร้างที่แปรงฟันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการก่อสร้างเสาธงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวาง	200,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบริเวณสถานที่ราชการ	ก่อสร้างเสาธงของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคลองขวาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการแข่งขันกีฬาประเพณีสามัคคีอำเภอไทรน้อย	100,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมบูรณาการบุคลากรในองค์กร ผู้นำชุมชน และประชาชนทั่วไปให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง	ส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาประเพณีสามัคคีปีใหม่อำเภอไทรน้อย จำนวน 100 คน

ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตรวจสุขภาพประจำปีให้ผู้สูงอายุ	10,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อตรวจสุขภาพร่างกายผู้สูงอายุให้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์	ผู้สูงอายุในเขตตำบลคลองขวาง หมู่ที่ 1-10
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตรวจวัดสายตาให้กับผู้สูงอายุ	10,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มองเห็นและใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างปกติสุข	ผู้สูงอายุที่ได้รับการตรวจวัดสายตา จำนวน 300 คน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตรวจเยี่ยมผู้สูงอายุ	50,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านสุขศึกษาแก่ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุ จำนวน 300 คน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะ	30,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนลดและคัดแยกขยะในครัวเรือน	จัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนในการคัดแยกขยะ จำนวน 10 หมู่บ้าน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่ตำบลคลองขวาง	100,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้มีความสะอาด สวยงาม	จัดกิจกรรมทำความสะอาดปลูกต้นไม้ให้เกิดความสวยงามในพื้นที่
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการคลองสายน้ำใส	300,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนรักษาความสะอาดลำคลอง	จัดกิจกรรมทำความสะอาดลำคลองให้สะอาดสวยงามไม่มีขยะและสิ่งปฏิกูล
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการอบรมให้ความรู้เชิงปฏิบัติการสำหรับอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อสล)	80,000.00	สำนัก/กองสาธารณสุข, กองส่งเสริมคุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมและสร้างความรู้ในการจัดการขยะมูลฝอยและส่งเสริมการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น	จัดอบรมให้ความรู้ในการกำจัดสิ่งปฏิกูลและมูลฝอย รวมทั้งการให้ความรู้ในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมในเขตตำบลคลองขวาง	800,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุบนท้องถนน/แหล่งมั่วสุมและปัญหาอาชญากรรม	อุดหนุนการไฟฟ้าในการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างในบริเวณที่สาธารณะรวมถึงค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงไฟฟ้าทางสาธารณะและค่าติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10	4,400,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทาง	ถนนแอสฟัลติก ขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 1,117 เมตร หนา 0.05 เมตร

ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/ความปลอดภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการฝึกอบรมความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาธารณภัยเบื้องต้น	จัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนตำบลคลองขวาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/ความปลอดภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการจัดบริการประชาชนช่วงเทศกาลสงกรานต์	30,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/ความปลอดภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการจัดบริการประชาชนช่วงเทศกาลปีใหม่	30,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่	จัดบริการประชาชนที่เดินทางในช่วงเทศกาลปีใหม่
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการจัดระเบียบชุมชน/สังคม/ความปลอดภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน(อปพร.)หลักสูตรจัดตั้ง	200,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้สมาชิกอปพร. มีความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	สมาชิก อปพร. จำนวน 50 คน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม การท่องเที่ยว เกษตรกรรมลอุตสาหกรรม	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	50,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่ออัปเดตข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและปรับปรุงพื้นที่แผนที่ภาษีรองรับการ Online ข้อมูล	ปรับปรุงพื้นที่แผนที่ภาษี
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม การท่องเที่ยว เกษตรกรรมลอุตสาหกรรม	โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของอบต.ค.ล.องขวาง	25,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการของ อบต.คลองขวาง	การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของ อบต.คลองขวาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	200,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงคุณค่าของขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยและร่วมกันอนุรักษ์ให้คงอยู่สืบไป	ประชาชนในพื้นที่ตำบลคลองขวาง จำนวน 200 คน

ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	50,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงคุณค่าของขนบธรรมเนียมประเพณีของไทย	ประชาชนในพื้นที่ตำบลคลองขวาง จำนวน 200 คน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษา	10,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อจรรโลงพุทธศาสนาตามวัฒนธรรมที่สืบทอดมาแต่โบราณให้คงอยู่สืบไป	ส่วนราชการต่างๆและประชาชนจากทุกภาคส่วน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการให้ความรู้เศรษฐกิจพอเพียงและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้กับเด็กและเยาวชน	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป	เด็กและเยาวชน จำนวน 40 คน

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาธารณภัยเบื้องต้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ฝึกอบรมให้ความรู้กับประชาชน จำนวน 50 คน
งบประมาณ : 50,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
(1) โครงการฝึกอบรม ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับการป้องกัน และบรรเทาสาธารณ ภัย	(2) ฝึกอบรมให้ความรู้กับประชาชน จำนวน 50 คน	(3) ประชาชนไม่สามารถมา ฝึกอบรมได้ครบตาม หลักสูตรที่กำหนด	(4) ประชาชนไม่สามารถมาฝึกอบรมได้ ครบตามหลักสูตร เนื่องจากมีเวลาไม่ เพียงพอ เพราะต้องประกอบอาชีพหลัก ของตัวเอง	(5) 0	(6) 2	(7) 2	(8) 4	(9) ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
 โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หลักสูตรจัดตั้ง
 วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สมาชิกอปพร.มีความรู้ความเข้าใจในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้งให้สมาชิก อปพร. จำนวน 50 คน
 งบประมาณ : 200,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
(1) โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หลักสูตรจัดตั้ง	(2) ฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้งให้ สมาชิก อปพร. จำนวน 50 คน	(3) สมาชิก อปพร. ไม่สามารถมาฝึกอบรม ได้ครบตามหลักสูตรที่ กำหนด	(4) สมาชิก อปพร. ไม่สามารถมาฝึกอบรม ได้ครบตามหลักสูตร เนื่องจากมีเวลาไม่ เพียงพอ เพราะต้องประกอบอาชีพหลัก ของตัวเอง	(5) O	(6) 2	(7) 1	(8) 4	(9) ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนางานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมอาชีพให้ประชาชนตำบลคลองขวาง
วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ฝึกอบรมอาชีพต่างๆให้กับประชาชน จำนวน 100 คน
งบประมาณ : 300,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(1)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
โครงการฝึกอบรม อาชีพให้ประชาชน ตำบลคลองขวาง	(1)	ฝึกอบรมอาชีพต่างๆให้กับ ประชาชน จำนวน 100 คน	(3) ประชาชนไม่สามารถมา ฝึกอบรมได้ครบตาม หลักสูตรที่กำหนด	(4) ประชาชนไม่สามารถมาฝึกอบรมได้ ครบตามหลักสูตรเนื่องจากมีเวลาไม่ เพียงพอเพราะต้องประกอบอาชีพหลัก ของตัวเอง	(5) 0	(6) 3	(7) 3	(8) 4	(9) ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
โครงการ/กิจกรรม : โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
วัตถุประสงค์ :
1. เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาการจัดการพื้นที่ การจัดทำงบประมาณในการวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดเก็บรายได้และค่าธรรมเนียมต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน สะดวกรวดเร็วและเป็นปัจจุบัน
3. ปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ดำเนินการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ให้เป็นปัจจุบันและนำฐานข้อมูลทั้งหมดมาลงระบบเพื่อใช้ในการดำเนินงานจัดเก็บภาษีให้เป็นปัจจุบัน
งบประมาณ : 50,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
(1) โครงการปรับปรุง แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	(2) ดำเนินการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ให้เป็น ปัจจุบันและนำฐานข้อมูล ทั้งหมดมาลงระบบเพื่อใช้ในการ ดำเนินการจัดเก็บภาษีให้เป็น ปัจจุบัน	(3) เป็นหลักเกณฑ์ให้ถือ ปฏิบัติแบบใหม่ทำให้ ขาดความร่วมมือจาก ผู้ประกอบการในพื้นที่ อบต.คลองขวาง	(4) เป็นระเบียบที่หนังสือสั่งการที่แจ้งให้ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามรูปแบบใหม่ ซึ่งยังไม่ชัดเจนในการถือปฏิบัติ	(5) O C	(6) 2	(7) 2	(8) 4	(9) ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กิจกรรม : โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10 ต.คลองขวาง
 วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทาง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10 ขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 820 เมตร หน้า 0.05 เมตร
 ตามรูปแบบแปลนของอบต.คลองขวาง

งบประมาณ : 4,400,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความ เสี่ยง (8)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (9)
(1) โครงการก่อสร้างถนน แอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10	(2) ก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ 10 ขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 820 เมตร หน้า 0.05 เมตร	(3) 1. สิ่งแวดล้อมมีการ เปลี่ยนแปลง 2. ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตาม ตามรูปแบบและ มาตรฐาน	(4) 1. มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่าง การก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศ ไม่เหมาะสมกับการดำเนินการก่อสร้าง ขณะนั้น 2. ผู้รับเหมาใช้วัสดุ หรือดำเนินการ ก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการที่ กำหนด	(5) O	4	3	2	สูง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลส่งเสริมคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม : โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลคลองขวาง
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ฉีดวัคซีนและทำหมันสุนัขและแมว
งบประมาณ : 130,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (1)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	สาเหตุของความเสี่ยง (4)	ประเภทของ ความเสี่ยง (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความ เสี่ยง (8)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (9)
โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	ฉีดวัคซีนและทำหมันสุนัขและ แมว	มีสุนัขและแมวจรจัด ไม่ได้รับการช่วยเหลือ อาจก่อความรำคาญ ให้กับประชาชนโดยรอบ	1. เจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญในการจับ สัตว์จรจัดทำให้ยากต่อการปฏิบัติงาน 2. ขาดเจ้าหน้าที่ในการดูแลสัตว์จรจัด ในศูนย์พักพิง 3. สัตว์จรจัดมีแหล่งที่อยู่ไม่เป็นหลัก แหล่ง ยากต่อการควบคุม และการจับ เพื่อกักกัน 4. ไม่สามารถควบคุมจำนวนประชากร สัตว์จรจัดในพื้นที่ได้	O C	2	2	4	ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เด็กได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ค่าจัดการเรียนการสอนและค่าจัดการศึกษาหนึ่งสื่ออุปกรณ์การเรียน
งบประมาณ : 480,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(1)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	(2)	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
							โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความ เสี่ยง (8)
โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา		ค่าจัดการเรียนการสอน และค่าจัดการศึกษาหนึ่งสื่อ อุปกรณ์การเรียน	(3)	บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีและพัสดุของ สถานศึกษาสังกัดองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และการบัญชีภาครัฐ	1. มีระเบียบและหนังสือสั่งการฉบับ ใหม่ ๆ ออกมาบังคับใช้จำนวนมาก 2. ขาดบุคลากรปฏิบัติงานโดยตรง	O C	2	3	ต่ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนางานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม : อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน

วัตถุประสงค์ : เพื่อสนับสนุนอาหารกลางวันให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ดี แข็งแรง มีพัฒนาการที่สมบูรณ์

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนวัดคลองขวาง จำนวน 200 วัน

งบประมาณ : 2,500,000 บาท

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(1)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ปัจจัยเสี่ยง	สาเหตุของความเสียหาย	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
อุดหนุนโครงการ อาหารกลางวัน	(1)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียน วัดคลองขวาง จำนวน 200 วัน	(3) การรายงานผลเงิน อุดหนุนตามโครงการ อาจล่าช้า	(4) หน่วยงานที่ได้รับเงินอุดหนุนไม่ได้ดู เอกสารในบันทึกข้อตกลง	(5) O C	(6) 3	(7) 3	(8) 3	(9) ต่ำ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
- โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาธารณภัยเบื้องต้น
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ฝึกอบรมให้ความรู้กับประชาชน จำนวน 50 คน
- งบประมาณ : 50,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○ (ด้านการดำเนินงาน)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินงานป้องกันปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบ 2. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจและสนใจในการมีส่วนร่วมถึงการเข้าถึงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ควบคุม	1. ประชาสัมพันธ์การจัดอบรมผ่านทางสื่อของ อบต.คลองขวางทุกช่องทาง 2. ให้ความรู้แก่ประชาชนให้เข้าถึงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกันฯ สำนักปลัดฯ ตค.65-กย.66

**การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หลักสูตรจัดตั้ง
- วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สมาชิกอปพร. มีความรู้ความเข้าใจในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้งให้สมาชิก อปพร. จำนวน 50 คน
- งบประมาณ : 200,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ความคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
○ (ด้านการดำเนินงาน)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินงานป้องกันฯปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบ 2. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจและสนใจในการมีส่วนร่วมถึงการฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้ง (อปพร.)	ควบคุม	1. การให้ความรู้ความเข้าใจกับสมาชิก อปพร. โครงการจัดอบรมให้ครบตามจำนวนคน 2. จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ทุกช่องทางของ อบต. คลองขวาง 3. จัดทำแผนการดำเนินงาน พร้อมสรุปปัญหาเสนอให้ผู้บริหารทราบ	งานป้องกันฯ สำนักปลัดฯ ตค. 65-กย. 66

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- โครงการ/กิจกรรม : โครงการฝึกอบรมอาชีพให้ประชาชนตำบลคลองขวาง
- วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชน
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ฝึกอบรมอาชีพต่างๆให้กับประชาชน จำนวน 100 คน
- งบประมาณ : 300,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○ (ด้านการดำเนินงาน)	1.กำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านงานการสวัสดิการสังคมปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบ 2.เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจและสนใจในการมีส่วนฝึกอบรมอาชีพ	ควบคุม	1.ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มดำเนินโครงการ 2.ศึกษาระเบียบกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง	กองสวัสดิการสังคม ต.ค.65-ก.ย.66

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 5** : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
- โครงการ/กิจกรรม** : โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
- วัตถุประสงค์** :
 1. เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาการจัดการพื้นที่ การจัดทำงบประมาณในการวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่
 2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดเก็บรายได้และค่าธรรมเนียมต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน สะดวกรวดเร็วและเป็นปัจจุบัน
 3. ปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย** : ดำเนินการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ให้เป็นปัจจุบันและนำฐานข้อมูลทั้งหมดมาลงระบบเพื่อใช้ในการจัดทำงบภาษีให้เป็นปัจจุบัน

งบประมาณ : 50,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
O C (ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินงานคลั่งปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบ 2. สนับสนุนบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดเก็บภาษี การปรับปรุงแผนที่ภาษี	ควบคุม	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน 3. ศึกษาระเบียบกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง	กองคลัง ต.ค.65-กย.66

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- โครงการ/กิจกรรม : โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10
- วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทาง
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ก่อสร้างถนนแอสฟัลติก หมู่ที่ 7 ถึงหมู่ที่ 10 ขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 820 เมตร หน้า 0.05 เมตร ตามรูปแบบแปลนของอบต.คลองขวาง
- งบประมาณ : 4,400,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
○ (ด้านการดำเนินงาน)	กำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด	ควบคุม	ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการปฏิบัติงาน และจัดทำผังการควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณงานที่มีอยู่จริง เพื่อลดปัญหาในการปฏิบัติงาน ควบคุมงานก่อสร้างของช่างผู้ควบคุมงาน	กองช่าง ตค.65-กย.66

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม : โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า
วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลคลองขวาง
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ผลิตวัคซีนและทำหมันสุนัขและแมว
งบประมาณ : 130,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ความคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
O C (ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติ ตามระเบียบกฎหมาย)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านสาธารณสุขปฏิบัติตามระเบียบ 2. สนับสนุนบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการสาธารณสุข 3. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจและสนใจในโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	ควบคุม	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มดำเนินโครงการ 3. ศึกษาระเบียบกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง	กองสาธารณสุขฯ ตค.65-กย.66

**การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

- ยุทธศาสตร์ที่ 1** : ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เด็กได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : ค่าจัดการเรียนการสอนและค่าจัดการศึกษาหนึ่งสื่ออุปกรณ์การเรียน
งบประมาณ : 480,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ความคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
O C (ด้านการดำเนินงานและดำเนินการปฏิบัติ ตามระเบียบระบียบกฎหมาย)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการศึกษา ให้เห็นถึงความสำคัญของการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา 2. สนับสนุนบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการพัฒนาศักยภาพ 3. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองและประชาชนเข้าใจและสนใจในการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ควบคุม	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าที่ประชุมประจำเดือน 3. จัดทำ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นพับวารสารเน้นประชาสัมพันธ์ แจกจ่ายให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน	กองการศึกษาฯ ตค.65-กย.66

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- โครงการ/กิจกรรม : อุทยานโครงการอาหารกลางวัน
- วัตถุประสงค์ : เพื่อสนับสนุนอาหารกลางวันให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ดี แข็งแรง มีพัฒนาการที่ดีสมวัย
- ตัวชี้วัดและเป้าหมาย : อุทยานอาหารกลางวันโรงเรียนวัดคลองขวาง จำนวน 200 วัน
- งบประมาณ : 2,500,000 บาท

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
O C (ด้านการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ)	1. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการศึกษา กำหนดมาตรฐานอาหารกลางวันให้เด็กได้รับสารอาหารที่ถูกต้องครบ 5 หมู่ 2. สนับสนุนบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการอาหารและโภชนาการที่เหมาะสมแก่เด็กแต่ละวัย 3. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองและประชาชนเข้าใจและสนใจในการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ควบคุม	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าที่ประชุมประจำปีเดือน 3. จัดทำ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นพับวารสารเน้นประชาสัมพันธ์ แจกจ่ายให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน	กองการศึกษา ตค.65-กย.66

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการการบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1. โครงการฝึกอบรม ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับการป้องกัน และบรรเทาสาธารณ ภัย	1. ประชาสัมพันธ์การ จัดอบรมผ่านทางสื่อ ของ อบต.คลองขวาง ทุกช่องทาง 2. ให้ความรู้แก่ ประชาชนให้เข้าถึง การป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	- จัดกิจกรรม/อบรมให้ ความรู้กับประชาชน - ประชาชนมีความรู้และ เข้าถึงการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย		←													สำนักงานปลัดฯ	50,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
2. โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หลักสูตรจัดตั้ง	1. การให้ความรู้ความเข้าใจกับสมาชิก อปพร. โครงการจัดอบรมให้ครบตามจำนวนคน 2. จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ทุกช่องทางของ อบต.คลองขวาง 3. จัดทำแผนการดำเนินงานพร้อมสรุปปัญหาเสนอให้ผู้บริหารทราบ	- จัดกิจกรรม/อบรม หลักสูตรจัดตั้งให้สมาชิก อปพร. - สมาชิก อปพร. มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	←														สำนักปลัดฯ	200,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
3. โครงการฝึกอบรม อาชีพให้ประชาชน ตำบลคลองขวาง	1. ประชุมชี้แจงทำ ความเข้าใจแก่ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเริ่มดำเนินงาน โครงการ 2. ศึกษาระเบียบ กฎหมายต่างๆที่ เกี่ยวข้อง	- จัดกิจกรรม/ฝึกอบรม อาชีพให้กับประชาชน - ประชาชนมีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับการ ฝึกอบรมอาชีพต่างๆ															กอง สวัสดิการ สังคม	300,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
4. โครงการปรับปรุง แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	1.จัดทำคำสั่งมี เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ และแบ่งหน้าที่ รับผิดชอบอย่าง ชัดเจน 2.ประชุมชี้แจงทำ ความเข้าใจแก่ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน 3.ศึกษารายต่างๆที่ เกี่ยวข้อง	- ดำเนินการปรับปรุงแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน และนำฐานข้อมูลทั้งหมด มาลงระบบเพื่อใช้ในการ ดำเนินการจัดเก็บภาษีให้ เป็นปัจจุบัน - เจ้าหน้าที่มีความรู้ความ เข้าใจมากขึ้น															กองคลัง	50,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
6. โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มดำเนินงานโครงการ 3. ศึกษาระเบียบกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- ฉีดวัคซีนและทำหมันสุนัขและแมว - เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจระเบียบกฎหมายมากขึ้น															กองสาธารณสุขฯ	130,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ท.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
7. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าประชุมประจำเดือน 3. จัดทำ สื่อสิ่งพิมพ์แผ่นพับวารสารเน้นประชาสัมพันธ์ให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง - จัดกิจกรรมการเรียน การสอนและค่าจัด การศึกษาหนังสืออุปกรณ์ การเรียน - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เห็นถึงความสำคัญของ การสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา 														กองการ ศึกษาฯ	480,000

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลคลองขวาง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การบริหารจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2566												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
8. อุทกภัยในโครงการอาหารกลางวัน	1. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน 2. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าประชุมประจำเดือน 3. จัดทำ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นพับวารสารเน้นประชาสัมพันธ์แจกจ่ายให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง - อุทกภัยอาหารกลางวัน - โรงเรียนวัดคลองขวาง - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเห็นถึงความสำคัญของการอุทกภัยอาหารกลางวัน และเข้าใจระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	←												กองการศึกษา	2,500,000

คำอธิบาย

แบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

แบบ RM ๑ การระบุและประเมินความเสี่ยง

แบบ RM ๒ การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ RM ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑	ยุทธศาสตร์	ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ที่ปรากฏตามแผนการพัฒนา
๒	โครงการ/กระบวนการ	ระบุโครงการ/กระบวนการ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๓	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ระบุเป้าหมายวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตามภารกิจที่ ได้รับมอบหมาย
๔	งบประมาณ	ระบุจำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนปฏิบัติงานประจำปี / ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๕	ประเภทความเสี่ยง	ระบุอักษรย่อประเภทของความเสี่ยง S หมายถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) O หมายถึง ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) F หมายถึง ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) C หมายถึง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk)
๖	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงและสาเหตุของความเสี่ยง
๗	โอกาส	ระบุความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ ๑-๕)
๘	ผลกระทบ	ระบุผลกระทบต่อเป้าหมายกระบวนการปฏิบัติงาน (ระดับ ๑-๕)
๙	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/ หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ระบุวิธีการที่จะจัดการความเสี่ยง
๑๐	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระบุรายละเอียดวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือ ลดความเสี่ยงในงบประมาณหรือปีงบประมาณถัดไป